

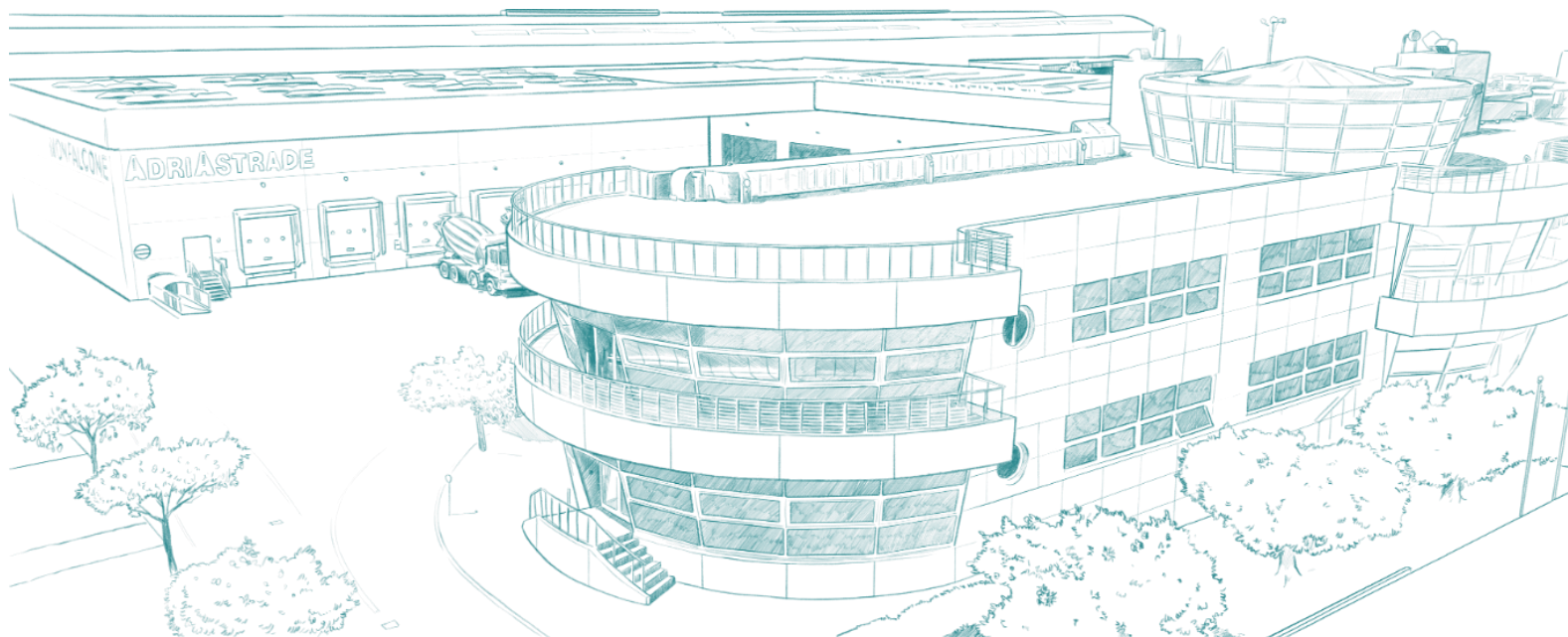


BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

2024







Indice dei contenuti

Lettera agli Stakeholder	4
Nota metodologica	6
Il profilo di Adriastrade	9
Stakeholder engagement e analisi di materialità	16
La nostra responsabilità verso l'ambiente	20
La nostra responsabilità verso le persone	27
La nostra responsabilità di governance	35
VSME Content Index	38

Lettera agli stakeholder

Gentili Stakeholder,



è con grande senso di responsabilità e trasparenza che presentiamo il **primo Bilancio di Sostenibilità** di **Adriastrade**, documento che testimonia il nostro impegno verso una crescita sostenibile, nel rispetto dell'ambiente, delle persone e dei territori in cui operiamo.

Dal 1989, Adriastrade rappresenta una realtà imprenditoriale a conduzione familiare, fortemente radicata nel Nord-Est del Paese e attiva nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture. In questo contesto, **Adriastrade ha maturato competenze specifiche nella realizzazione e manutenzione di opere stradali**, distinguendosi per la capacità di affrontare sfide complesse con efficienza, competenza tecnica e attenzione alla qualità. Con questo documento intendiamo **rendicontare in modo chiaro e accessibile le performance ambientali, sociali ed economiche** della nostra impresa, nonché i principali impatti generati dalle nostre attività. In particolare, sottolineiamo con orgoglio che la maggior parte degli appalti da noi gestiti riguarda interventi di **riqualificazione e rifacimento di infrastrutture esistenti**, contribuendo così a **limitare il consumo di suolo** e a promuovere modelli di sviluppo più sostenibili.

Nel 2025 abbiamo avviato un percorso di **rafforzamento della governance aziendale**, che prevede una più chiara distinzione delle responsabilità operative, anche attraverso il conferimento di deleghe a figure tecniche specializzate. Un esempio significativo è l'attribuzione della delega di funzione in materia di tutela della salute e della sicurezza sui posti di lavoro a un qualificato professionista esterno, munito di procura e attivamente coinvolto nella gestione dei cantieri.

Consapevoli delle sfide ambientali e sociali del nostro tempo, crediamo che la sostenibilità debba essere parte integrante della nostra strategia d'impresa, non solo come dovere etico, ma anche come leva per l'innovazione e la competitività. Per questo motivo, **abbiamo scelto di adottare gli standard ESRS VSME** (Voluntary Small and Medium Enterprises) elaborati da EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group), nella versione aggiornata a dicembre 2024, specificamente pensata per le piccole e medie imprese non quotate al fine di garantire trasparenza, comparabilità e completezza nella rendicontazione. Ove possibile sono state applicate le informazioni richieste e contenute nel documento "Il Dialogo di Sostenibilità tra PMI e Banche", elaborato nell'ambito del Tavolo per la Finanza Sostenibile a dicembre 2024, d'ora in avanti indicato come "40 KPI del MEF" o semplicemente "40 KPI".

Questo primo bilancio rappresenta per noi **un punto di partenza**, e non di arrivo: ci impegniamo a migliorare costantemente il nostro impatto, a dialogare in modo costruttivo con i nostri stakeholder e a integrare sempre di più i principi della sostenibilità nel nostro modo di operare. Il punto di partenza di un progetto ESG che si colloca come tappa di un percorso avviato da tempo, che, tra le altre cose, ci ha visti convinti sostenitori di misure e policy di *compliance* aziendale.

Ringraziamo tutti coloro che, a vario titolo, contribuiscono ogni giorno alla crescita di Adriastrade: i nostri collaboratori, i clienti, i fornitori, le istituzioni e le comunità locali. È anche grazie al vostro supporto se oggi possiamo affrontare il futuro con fiducia, determinazione e senso del dovere.

L'Amministratore Unico
Francesco Coletto



PERFORMANCE ECONOMICA

- € 30.523.713 milioni di **fatturato** annuo (in crescita rispetto al 2023 del +14,29%)
- **33 nuovi appalti aggiudicati, pari al 48% di successo** sulle gare partecipate nel 2024
- **0 contenziosi** attivi con la Pubblica Amministrazione o altri stakeholder

AMBIENTE

- **oltre l'80% dei cantieri avviati ha riguardato opere di manutenzione o rifacimento**, contribuendo alla tutela del suolo e alla riduzione del consumo di territorio vergine
- **51.552 tonnellate di fresato d'asfalto recuperate** e riutilizzate in nuovi cantieri
- **63% dei mezzi aziendali** rientrano nella categoria **Euro 6 (o Stage 5)** o superiore avviata la mappatura dei consumi idrici ed energetici presso le sedi aziendali e nei cantieri

PERSONE & SICUREZZA

- nomina di un **Responsabile esterno per la Sicurezza**, dotato di procura e presente operativamente nei cantieri
- **906 ore di formazione** erogate al personale, di cui il **70% su tematiche di sicurezza e ambiente**
- adozione del **Codice Etico aziendale** e aggiornamento del regolamento interno

GOVERNANCE

- riorganizzazione della **struttura operativa**: rafforzate le deleghe tecniche e amministrative
- **avvio del percorso di rendicontazione di sostenibilità**, con adesione volontaria agli standard ESRS VSME
- introduzione di un **sistema interno di raccolta dati ESG**, per migliorare il monitoraggio delle performance non finanziarie

Nota metodologica

B1 Criteri per la redazione

La redazione del presente Bilancio di Sostenibilità rappresenta un'iniziativa volontaria da parte di Adriastrade S.r.l., in quanto, ai sensi della Corporate Sustainability Reporting Directive e del relativo Decreto Legislativo n. 125/2024, la Società non rientra tra i soggetti obbligati alla pubblicazione di un'informativa di sostenibilità.

Il seguente documento analizza le attività e i dati di Adriastrade S.r.l. con riferimento al medesimo perimetro e periodo di rendicontazione della Relazione finanziaria annuale 2024, ovvero dal 1° gennaio al 31 dicembre. Eventuali scostamenti rispetto al perimetro di riferimento sono evidenziati puntualmente in corrispondenza dei dati interessati.

La predisposizione del Bilancio di Sostenibilità 2024 di Adriastrade S.r.l. è avvenuta in conformità agli standard ESRS VSME (Voluntary Small and Medium Enterprises) elaborati da EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group), nella versione aggiornata a dicembre 2024, specificamente pensata per le piccole e medie imprese non quotate.

Attraverso la redazione di questo Bilancio, la Società ha inteso conformarsi ai requisiti previsti dal Modulo Basic degli standard ESRS VSME – opzione A, rendicontando le informazioni su base individuale (individual basis). Ove disponibili, sono stati inoltre integrati i dati contenuti nel documento “Il Dialogo di Sostenibilità tra PMI e Banche”, elaborato nell’ambito del Tavolo per la Finanza Sostenibile a dicembre 2024, d’ora in avanti

indicato come “40 KPI del MEF” o semplicemente “40 KPI”.

L'intento di questo primo documento volontario è duplice: da un lato, offrire una rappresentazione trasparente e accessibile delle attuali prestazioni di Adriastrade in ambito ambientale, sociale e di governance; dall'altro, avviare un percorso strutturato di riflessione interna e miglioramento continuo, orientato a integrare progressivamente i principi della sostenibilità nella strategia aziendale e nei processi operativi.

Attraverso questa rendicontazione, Adriastrade intende rafforzare la propria responsabilità verso il territorio, i clienti, i collaboratori e tutti gli altri interlocutori rilevanti, ponendo le basi per una crescita sostenibile, solida e coerente con le aspettative del contesto economico e normativo attuale.

La Società non si è avvalsa dell'opzione di omettere informazioni specifiche inerenti a proprietà intellettuale, *know-how* o a risultati dell'innovazione né dell'esenzione dalla comunicazione di informazioni concernenti gli sviluppi imminenti o le questioni oggetto di negoziazione.

Il presente documento è stato validato dall'Organo Amministrativo in data 31/07/2025 e viene condiviso con gli interlocutori di Adriastrade mediante pubblicazione sul sito internet 31/07/2025 e presentazione a tutti i collaboratori diretti della Società.

Tabella 1: Informazioni anagrafiche di Adriastrade

Ragione sociale	Adriastrade S.r.l. a socio unico
Indirizzo completo della sede legale	Via Grotta Del Diau Zot, 5 - 34074 Monfalcone (GO)
Codice NACE prevalente¹	42.11
Fatturato dell'anno finanziario 2024	€ 33.055.571,00
Numero di dipendenti medi nel 2024	72
Paese dove si svolgono le attività aziendali	Italia

Nel dicembre 2024, Adriastrade S.r.l. ha ottenuto un attestato di valutazione delle proprie performance di sostenibilità da parte di Cerved Rating Agency, conseguendo un punteggio complessivo di 62/100.

Negli anni, la Società ha dimostrato la propria affidabilità e le proprie capacità gestionali anche attraverso il conseguimento di numerose certificazioni volontarie, riconosciute a livello internazionale. Per Adriastrade i sistemi di gestione e le certificazioni rappresentano strumenti fondamentali a supporto dell'organizzazione – in particolare per le

imprese operanti nel settore degli appalti pubblici – contribuendo all'efficacia operativa, al miglioramento continuo in termini di prestazioni e qualità e alla conformità normativa. Tali strumenti consentono di mantenere alta l'attenzione su aspetti strategici per l'azienda, garantendone la tracciabilità attraverso audit periodici e la trasparenza mediante certificazioni rilasciate da enti terzi.

Di seguito sono elencate le certificazioni implementate e mantenute da Adriastrade nel 2024:



¹ Si precisano, inoltre, i codici NACE secondari della Società: 19.20.4; 8.12; 42.12; 42.91; 43.12; 43.99.09; 46.73.2; 01.61; 23.99; 81.3.

Tabella 2: Certificazioni 2024 Adriastrade S.r.l

Certificazione	Norma di riferimento	Anno di primo rilascio	Ente certificatore
Certificazione SOA		2002	CQOP
Sistema di Gestione per la Qualità	ISO 9001:2015	2003	Kiwa
Sistema di Gestione Ambientale	ISO 14001:2025	2016	Kiwa
Sistema di Gestione salute e sicurezza sul lavoro	ISO 45001:2028	2010	Kiwa
Sistema di Gestione della Sicurezza Stradale	ISO 39001:2016	2017	Kiwa
Sistema di Gestione per la Prevenzione della Corruzione	ISO 37001:2016	2021	ESQ
Sistema di Gestione Sociale	SA8000:2014	2023	Eurocert
Rating di legalità Valutazione 3 stelle		2024	Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato
Certificazione per la Parità di genere	UNI PdR 125:2022	2024	ACM
Attestato ESG Valutazione 62/100		2024	Cerved

Tutte le certificazioni sono rese pubbliche tramite il sito web aziendale, e consultabili all’indirizzo: adriastrade.it/certificazioni





IL PROFILO DI ADRIASTRADE

“

Siamo nati dal coraggio di chi ha saputo guardare al futuro, da generazioni che hanno trasformato il lavoro in una missione.

I primi trasporti di ghiaia del Piave, i primi cantieri, le sfide affrontate con tenacia: tutto questo ci ha resi ciò che siamo oggi. Ogni strada costruita, ogni opera portata a termine è un tassello di una storia fatta di passione, impegno e responsabilità.”

Il Contesto in cui operiamo

Fondata nel 1989, Adriastrade S.r.l. opera nel settore delle costruzioni stradali e delle infrastrutture. Nel corso degli anni, la Società ha progressivamente ampliato il proprio campo di attività, integrando competenze nei settori cantieristico e impiantistico e consolidando la propria presenza nei servizi di recupero rifiuti e nella produzione di conglomerati bituminosi. La Società gestisce da oltre trent'anni uno stabilimento dedicato alla **produzione di inerti e conglomerati cementizi e bituminosi, inclusi quelli modificati a freddo**.

Adriastrade fa parte di una storica realtà imprenditoriale a conduzione familiare attiva dal 1959 nel settore delle costruzioni e delle infrastrutture. Del Gruppo fanno parte anche Asfalti Tagliamento S.r.l., Coletto Logistica e Trasporti, e una società agricola interamente controllata da Adriastrade.

Nel 2024, la famiglia Coletto ha festeggiato i sessantacinque anni di attività, riaffermando il proprio impegno verso lo sviluppo sostenibile e il territorio.

Negli anni, l'attività aziendale si è progressivamente specializzata nella costruzione e manutenzione di infrastrutture stradali e autostradali, pavimentazioni speciali **per strade e aeroporti, risanamento di strutture in cemento armato precompresso, sistemazioni idrauliche e realizzazione di impianti fognari**. Tale sviluppo è avvenuto senza mai abbandonare il settore originario degli scavi e del recupero materiali, oggi potenziato dall'impiego di impianti mobili e di macchinari specifici per il riciclo del fresato e dei materiali provenienti da demolizioni.

La missione di Adriastrade si fonda su un impegno concreto e continuativo nella realizzazione di infrastrutture sostenibili, che non solo rispondano alle esigenze funzionali delle comunità, ma contribuiscano attivamente allo **sviluppo armonico del territorio**.

L'azienda opera con la **consapevolezza che ogni intervento infrastrutturale ha un impatto diretto sull'ambiente e sulla qualità**

della vita delle persone: per questo motivo, **integrità e passione** non sono semplici principi ispiratori, ma **valori radicati nella cultura aziendale**, che guidano le scelte operative, tecniche e strategiche.

In un contesto in continua evoluzione,



Adriastrade si pone l'obiettivo di **coniugare innovazione tecnologica, tutela ambientale e responsabilità sociale**, adottando soluzioni costruttive che privilegiano materiali a ridotto impatto, tecniche a basso consumo energetico e una gestione responsabile delle risorse.

Ogni progetto rappresenta per l'azienda un'occasione per generare valore condiviso, promuovendo la sicurezza, la qualità e la durabilità delle opere, nel rispetto degli standard normativi e delle aspettative delle comunità servite.

Adriastrade effettua una costante **selezione mirata delle gare a cui partecipa** perché ritiene fondamentale garantire un equilibrio tra efficienza operativa e sostenibilità ambientale. In particolare, la Società valuta attentamente fattori quali la distanza dalla sede, non solo per ottimizzare la gestione logistica e ridurre i costi di trasporto, ma anche per minimizzare l'impatto ambientale derivante dagli spostamenti. Questo approccio consente di concentrare risorse e competenze su progetti che possono essere gestiti **efficientemente, in maniera responsabile e sostenibile**, contribuendo a ridurre le emissioni di CO₂ e favorendo un uso più consapevole delle risorse aziendali.

L'azienda vanta un **know-how consolidato negli anni** nella produzione e posa in opera di conglomerati bituminosi per strade e autostrade, nonché nell'esecuzione di sottopassi, sovrappassi e opere in ambito ferroviario. La reputazione maturata presso i committenti si fonda su capacità esecutiva, puntualità e rispetto delle clausole contrattuali, anche in condizioni operative complesse o avverse.

Nel corso degli anni Adriastrade ha dimostrato con costanza la propria abilità nel gestire contemporaneamente più cantieri, anche di rilievo, garantendo sempre la massima qualità del servizio che da sempre la contraddistingue. L'organico dell'impresa conta più di **settanta persone**, tra impiegati tecnici altamente qualificati, operai specializzati, capisquadra, impiegati amministrativi e operai qualificati. Tutte le maestranze condividono un forte senso di appartenenza e un'elevata motivazione, e ciò consente all'azienda di **eseguire in autonomia la totalità delle attività dei propri lavori**, ricorrendo al subappalto solo per specifici interventi specialistici.

Il parco macchine della Società comprende mezzi di varia dimensione e potenza, tutti di ultima generazione e conformi agli standard energetici più avanzati, contribuendo così alla riduzione dei consumi, delle emissioni e all'efficienza dei lavori.

Adriastrade è **amministrata** da un **amministratore unico**, all'interno di una governance che conserva un presidio diretto e costante delle attività aziendali, in particolare quelle di cantiere. Il modello decisionale è

snello, ma si avvale anche di deleghe operative. Tra le attività particolarmente significative per Adriastrade avvenute nel 2024, si segnala un percorso di progressiva delega delle **responsabilità per la salute e sicurezza sul lavoro**, che sono state affidate con procura datata 2025, ad un **professionista esterno**, che svolge un ruolo attivo nei cantieri.

Le attività di Adriastrade si articolano principalmente in due aree operative fondamentali, strettamente interconnesse tra loro:

- **area amministrativa e finanziaria**, responsabile della gestione contabile, fiscale e finanziaria dell'impresa, del controllo di gestione, della rendicontazione economica e della supervisione dei rapporti con istituti di credito, enti pubblici e stakeholder;
- **area tecnica e operativa**, che comprende la gestione dei cantieri e la partecipazione alle gare d'appalto. Questa funzione coordina la pianificazione delle attività esecutive, la direzione lavori, la sicurezza nei cantieri, l'approvvigionamento di materiali e mezzi, nonché la redazione della documentazione tecnica e amministrativa necessaria per la partecipazione a bandi, in particolare nel settore delle opere pubbliche.

Questa suddivisione consente una gestione efficace e sinergica delle attività aziendali, favorendo sia l'efficienza operativa quotidiana sia la solidità economico-finanziaria dell'impresa.



Filosofia e valori

Per Adriastrade il proprio lavoro non consiste solo nella realizzazione di infrastrutture, ma soprattutto nella **costruzione di fiducia, comunità e sicurezza attraverso i propri servizi**. Ogni cantiere rappresenta per la Società un'opportunità per lasciare un'impronta positiva, migliorare la qualità della vita delle persone e contribuire alla solidità del futuro.

Affidabilità

Manteniamo sempre le promesse, garantendo opere che durano nel tempo grazie a qualità, cura e precisione

Innovazione

Investiamo costantemente nella ricerca di tecnologie all'avanguardia e soluzioni sostenibili per migliorare efficienza e performance delle nostre infrastrutture

Rispetto

Mettiamo le persone, il territorio e l'ambiente al centro del nostro lavoro quotidiano. Costruiamo relazioni basate su rispetto e responsabilità verso le comunità in cui operiamo

Sicurezza

La salute e la sicurezza dei nostri collaboratori sono al primo posto. Lavoriamo ogni giorno per mantenere un ambiente di lavoro protetto, sicuro e affidabile

Fiducia

Crediamo nelle relazioni durature costruite sulla trasparenza e sulla fiducia reciproca con i nostri clienti, partner e fornitori

Pianificazione

Operiamo con rigore e precisione, rispettando tempi e obiettivi fissati per consegnare infrastrutture di qualità nei tempi stabiliti

Adriastrade si impegna a essere un punto di riferimento nella costruzione e manutenzione delle infrastrutture, forte di un'esperienza consolidata da decenni, basata su passione, competenza e senso di responsabilità. Ogni progetto rappresenta per la Società una **sfida da affrontare con professionalità e dedizione**, al fine di garantire opere sicure, durature e rispettose dell'ambiente.

Nel portare avanti le proprie attività, Adriastrade segue alcune linee guida fondamentali: **la gestione socialmente responsabile del cantiere**, con l'obiettivo dichiarato del **"rischio zero"** in tema di sicurezza, supportata dalle certificazioni **UNI ISO 45001 e ISO 39001**; **l'esecuzione diretta dei lavori** con personale interno, minimizzando i subappalti e prevedendo la presenza costante di un responsabile aziendale nei casi in cui questi siano necessari; **la formazione continua del personale**, non solo in materia di sicurezza ma anche per le certificazioni di qualità, ambiente e prodotto; il costante **rinnovamento e aggiornamento del parco macchine** per migliorarne le prestazioni e ridurre consumi, inquinamento atmosferico, acustico e vibrazioni; **l'impiego di materiali e processi innovativi a basso impatto ambientale**, anche attraverso il recupero e riciclo di materiali da demolizione e scavo; la partecipazione ad ATI esclusivamente con imprese che condividono gli stessi standard tecnici, organizzativi e valoriali; il perseguimento di obiettivi coerenti con la politica integrata aziendale in materia di qualità, ambiente, salute e sicurezza, nonché sicurezza stradale.

Cosa facciamo

Ogni opera realizzata da Adriastrade è il risultato di **esperienza, innovazione e rispetto per il territorio**. La Società ritiene che costruire non significhi solo realizzare nuove infrastrutture, ma anche gestire con responsabilità ogni fase del processo, dal progetto alla realizzazione, fino al **recupero e riutilizzo dei materiali**. Adriastrade offre soluzioni complete e sostenibili per garantire opere sicure e durature nel tempo.

I servizi proposti spaziano dalla costruzione di strade, ponti e infrastrutture, alla vendita di materiali certificati, fino alla gestione dei rifiuti edili e al recupero degli inerti.

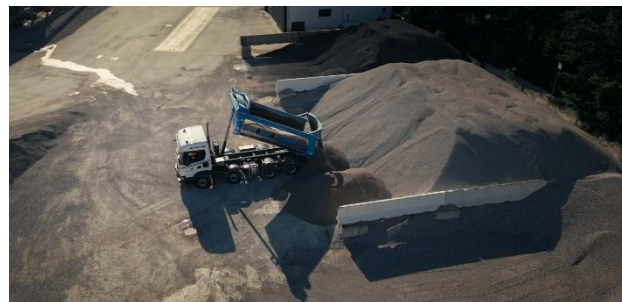
Infrastrutture

Per Adriastrade **costruire non significa** semplicemente realizzare infrastrutture, ma **contribuire a generare connessioni reali tra persone, territori e comunità**. Ogni progetto è affrontato con senso di responsabilità, nella consapevolezza che dietro ogni opera ci sono vite che ne saranno influenzate e territori che ne verranno trasformati. Che si tratti di una strada, di un viadotto o di una pista ciclabile, l'azienda lavora con rigore e precisione, rispettando tempi, standard qualitativi e aspettative dei committenti.

La **flessibilità operativa** è una delle caratteristiche distintive di Adriastrade, che consente di gestire con la stessa cura sia interventi puntuali di manutenzione, sia cantieri complessi e articolati che si sviluppano nel corso di anni. L'obiettivo resta sempre lo stesso: garantire la massima qualità e affidabilità, in ogni contesto.

Il successo di un'opera si misura nel tempo: percorrere, anche a distanza di anni, una strada realizzata dalla Società e trovarla ancora integra, senza cedimenti o difetti strutturali, rappresenta la conferma più autentica dell'impegno profuso e della solidità del lavoro svolto. Non si tratta solo di costruire: è l'ambizione di lasciare un segno duraturo, migliorando la mobilità e la sicurezza, contribuendo concretamente alla qualità della

vita collettiva. Con dedizione, precisione e una continua tensione verso l'eccellenza, Adriastrade si impegna ogni giorno a realizzare opere che portino con sé la qualità e l'affidabilità che da sempre ne definiscono l'identità.



Riciclo e gestione dei rifiuti

La Società è specializzata nel **recupero e trattamento di rifiuti inerti non pericolosi**, e implementa queste attività nelle due sedi di Monfalcone (GO) e Campolongo Tapogliano (UD). In questi siti, sono presenti due impianti autorizzati al trattamento di diverse tipologie di rifiuti.

Presso la sede di **Monfalcone** è presente un impianto in cui si gestisce principalmente il fresato d'asfalto (CER 17 03 02), che viene sottoposto a processi di recupero per la produzione di Materie Prime Secondarie (MPS) impiegate nella realizzazione di conglomerati bituminosi, misti cementati e rilevati stradali. Nella sede di **Campolongo Tapogliano** vengono gestiti il ritiro e il trattamento di vari rifiuti inerti. I principali sono rappresentati da:

- **Rifiuti misti dell'attività di costruzione e demolizione** (CER 17 09 04)
- **Cemento** (CER 17 01 01)
- **Rifiuti prodotti dalla lavorazione della pietra** (CER 01 04 13)
- **Miscugli o scorie di cemento, mattoni, mattonelle e ceramiche non contenenti sostanze pericolose** (CER 17 01 07)

Inoltre, Adriastrade dispone di mezzi propri regolarmente autorizzati per il **ritiro** dei materiali **direttamente presso i cantieri** dei clienti, garantendo un servizio completo e conforme alle normative vigenti.

Oltre al recupero rifiuti, la Società si occupa anche di **demolizioni civili e industriali**,

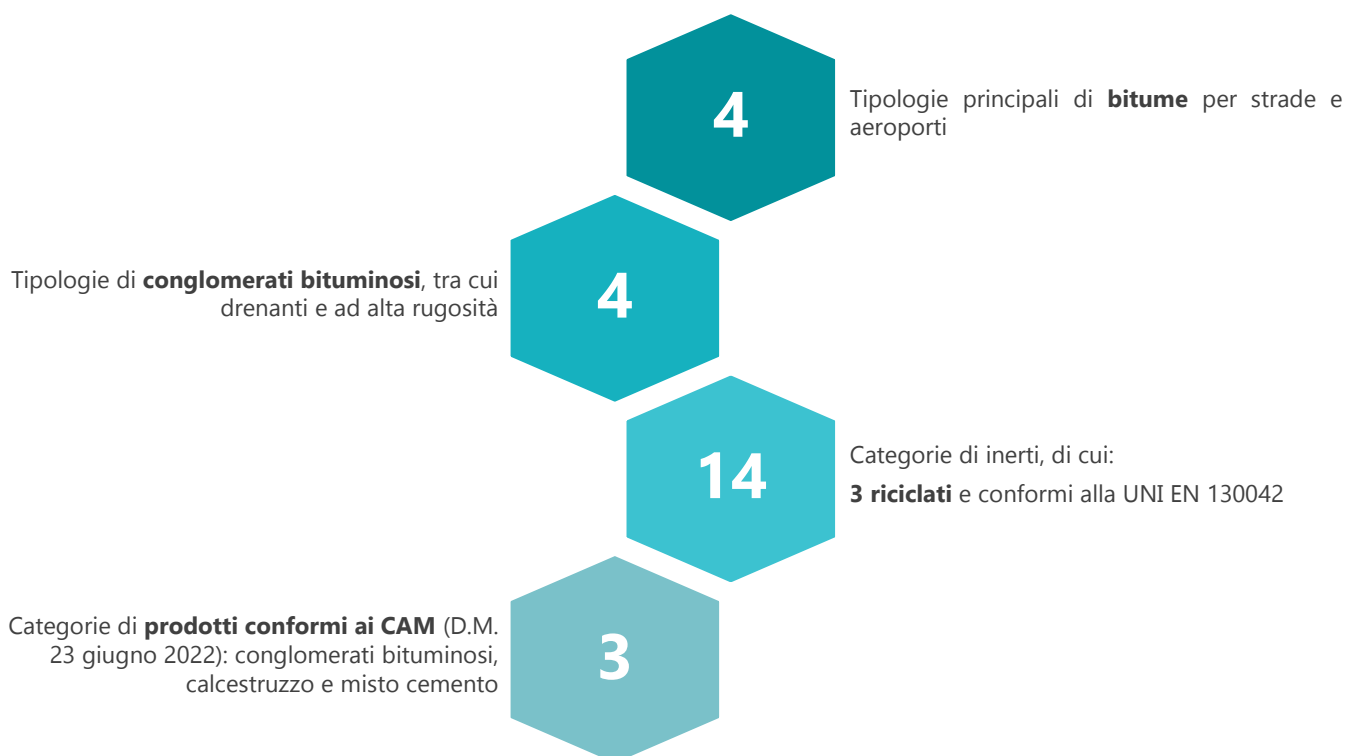
operando con mezzi propri e personale qualificato, garantendo interventi sicuri, controllati e nel pieno rispetto delle normative ambientali e di sicurezza sul lavoro.

Vendita di inerti, conglomerati bituminosi, calcestruzzo e misto cementato

Adriastrade rientra tra i produttori specializzati di **conglomerati bituminosi**, con formulazioni differenti per soddisfare diverse esigenze

validati, sviluppati secondo i capitolati tecnici dei principali enti pubblici e privati e rispondendo a elevati standard di qualità e prestazione. Produce, inoltre, **calcestruzzo preconfezionato** per ogni tipologia di opera civile, infrastrutturale o industriale. Gli impianti sono attrezzati per garantire una produzione costante, controllata e conforme alle normative vigenti.

Tra i prodotti si citano inoltre il **misto**



tecniche e normative. La produzione si distingue per la flessibilità nella scelta dei materiali e per la capacità di personalizzare il prodotto in base alle richieste del cliente e ai capitolati degli enti appaltanti.

La Società dispone di numerosi mix design

Governance della società

Adriastrade S.r.l. adotta un **modello di governance tradizionale**, in conformità alla disciplina delle società a responsabilità limitata.

Organo amministrativo

La gestione e la rappresentanza legale della società sono affidate a un **Amministratore Unico**, nominato dall'assemblea dei soci, che esercita pienamente i poteri di ordinaria e

cementato per sottofondazioni e rilevati stradali, garantendo elevata portanza, buona lavorabilità e resistenza meccanica nel tempo. È una soluzione ideale per le strutture di supporto alla pavimentazione stradale.

straordinaria amministrazione. All'Amministratore Unico competono la definizione delle strategie aziendali, il coordinamento della struttura operativa, il controllo dei risultati e la supervisione delle politiche in materia di sicurezza, ambiente e sostenibilità.

Organo di controllo

Adriastrade ha nominato un **Collegio Sindacale**, che esercita congiuntamente anche

le funzioni di **revisione legale dei conti**, ai sensi dell'art. 2409-bis del Codice Civile. Il Collegio vigila sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile della società, e sull'affidabilità del sistema di controllo interno. Attraverso l'attività di revisione legale, il Collegio verifica inoltre la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili.

Modello 231 e presidi di legalità

Nell'ottica di una gestione aziendale responsabile e conforme ai più elevati standard etici, Adriastrade ha adottato un **Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs. 231/2001**, finalizzato alla prevenzione dei reati presupposto della responsabilità amministrativa degli enti. Il Modello 231 è accompagnato da un **Codice Etico**, che definisce i principi di comportamento cui devono attenersi amministratori, dipendenti, collaboratori e partner esterni. È inoltre istituito un **Organismo di Vigilanza (OdV) monocratico**, autonomo e indipendente, incaricato di monitorare l'efficace attuazione

del Modello e di segnalarne eventuali violazioni.

Struttura organizzativa

L'Amministratore Unico si avvale di una struttura interna articolata, come già detto, in due aree operative principali:

- l'**area tecnica**, che coordina la gestione dei cantieri, la sicurezza sul lavoro e la partecipazione a gare d'appalto;
- l'**area amministrativa e finanziaria**, responsabile della contabilità, della tesoreria, degli adempimenti fiscali e della reportistica economico-finanziaria.

Principi di gestione

La governance di Adriastrade si ispira a criteri di **trasparenza, responsabilità e legalità**, in coerenza con i valori fondanti dell'impresa familiare da cui ha origine. L'adozione di strumenti di controllo interno, tra cui il Modello 231, rafforza l'impegno dell'azienda verso una condotta imprenditoriale etica, orientata alla **sostenibilità di lungo periodo**, al **rispetto delle normative**, alla **valorizzazione delle risorse umane** e alla **tutela dell'ambiente e della comunità**.

Tabella 3: Prestazioni economiche

VOCE DI BILANCIO ECONOMICO	FY 2024	FY 2023
Totale valore della produzione	31.755.586	27.606.342
<i>di cui ricavi da vendite e prestazioni</i>	30.523.713	26.706.696
Totale costi della produzione	28.535.135	24.349.225
<i>di cui totale costi del personale</i>	5.012.898	4.396.283
Totale ammortamenti e svalutazioni	925.234	591.918
Differenza tra valore e costi di produzione	3.220.451	3.257.117



Stakeholder engagement e analisi di materialità

Il percorso di Adriastrade verso la sostenibilità

B2 Pratiche, politiche e future iniziative per un'economia più sostenibile

Per Adriastrade, **la sostenibilità fa parte della corretta e responsabile condotta d'impresa.**

Sebbene Adriastrade non abbia ancora adottato politiche formalizzate in materia di sostenibilità, l'azienda è già impegnata in numerose pratiche operative e nella pianificazione di iniziative future che, a vario titolo, contribuiscono in modo concreto alla transizione verso un'economia più sostenibile e resiliente.

Tali pratiche riflettono una cultura aziendale orientata alla responsabilità, maturata nel tempo attraverso scelte gestionali consapevoli, attenzione alla qualità delle opere pubbliche, al rispetto dell'ambiente e alla sicurezza nei luoghi di lavoro.

Questo approccio pragmatico, anche se non ancora incardinato in un sistema formale di policy ESG, rappresenta una base solida su cui costruire, nel medio termine, un percorso

strutturato di sostenibilità integrato nella strategia aziendale.

Ciò detto Adriastrade, spinta anche dall'entrata in vigore dei nuovi Criteri Minimi Ambientali per le infrastrutture stradali², ha predisposto il presente Bilancio di Sostenibilità che affonda le sue radici nella **volontà di sistematizzare e condividere gli impegni e le attività virtuose sinora svolte.**

Al fine di rendere più fruibile ed efficace il documento, le pratiche di transizione strettamente collegate a tematiche coperte da specifici indicatori o temi materiali, **saranno approfondite nella relativa sezione del Bilancio di Sostenibilità**, mentre di seguito si fa riferimento a tematiche di carattere metodologico o trasversale.

Adriastrade e la relazione con i propri stakeholder

Adriastrade riconosce l'importanza di costruire e mantenere **relazioni solide, trasparenti e collaborative con i propri stakeholder**, intesi

² Per brevità, d'ora in avanti anche "CAM Strade".

come tutti i soggetti che, a vario titolo, influenzano o sono influenzati dall'attività dell'impresa. Sebbene al momento non siano stati attivati processi strutturati di coinvolgimento o consultazione formale, l'azienda mantiene un dialogo costante con i principali interlocutori, fondato su **fiducia reciproca, ascolto e responsabilità**.

I **principali stakeholder** identificati includono:

- **clienti pubblici e privati**, con cui l'azienda si impegna a garantire qualità, affidabilità e conformità normativa nelle opere realizzate;
- **dipendenti e collaboratori**, valorizzati attraverso condizioni di lavoro sicure, formazione tecnica e attenzione al benessere organizzativo;
- **fornitori e subappaltatori**, selezionati con criteri di competenza, affidabilità e correttezza contrattuale;
- **comunità locali e territorio**, verso cui Adriastrade si pone in modo rispettoso e responsabile, minimizzando l'impatto ambientale delle attività;
- **istituzioni e sistema bancario**, con cui l'azienda intrattiene rapporti improntati alla trasparenza e alla solidità economica.

Un passaggio fondamentale del processo di rendicontazione è rappresentato dal coinvolgimento degli stakeholder, che in questa **prima edizione del Bilancio di Sostenibilità** è stato focalizzato su un nucleo ristretto rappresentativo di figure chiave, in particolare la Direzione e il Management, identificati come portatori di una visione complessiva e di medio-lungo periodo dello sviluppo aziendale. Questa scelta ha permesso al gruppo di lavoro di **acquisire competenze in ambito di sostenibilità** e uno sviluppo del piano di miglioramento fortemente radicato nella direzione aziendale.

Il gruppo di lavoro costituitosi per la redazione del bilancio è stato composto dalla Direzione, Management e le figure tecniche interne alla Società, affiancati dallo **Studio Magurano Rossini e Associati** e dalla **società di consulenza incaricata di fornire supporto metodologico**.



Analisi di materialità

Tra gli elementi fondanti di questo primo esercizio di rendicontazione vi è l'analisi di materialità, uno strumento essenziale per orientare le priorità aziendali e identificare le tematiche più rilevanti su cui concentrare l'azione strategica e la rendicontazione.

Con l'obiettivo di garantire coerenza metodologica, interoperabilità e allineamento con gli standard di riferimento, l'analisi è stata avviata con una mappatura delle richieste contenute nel **Modulo Base dei Voluntary SME Standards (VSME)** e nei 40 KPI individuati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) nel documento **"Dialogo di sostenibilità tra PMI e Banche"**. Questa prima fase ha incluso un'analisi di *gap* normativo volta a individuare eventuali aree scoperte e dati mancanti, nonché a comprendere il grado di aderenza ai requisiti richiesti.

Successivamente, è stato avviato il processo di identificazione e valutazione dei temi materiali. L'approccio adottato ha integrato elementi mutuati dal **framework GRI**, pur mantenendo un'impostazione adattata alla realtà organizzativa di Adriastrade e alla natura di questo primo bilancio. La valutazione iniziale dei potenziali temi materiali è stata condotta da una figura esperta (*opinion leader*) interna al gruppo di lavoro, che ha espresso un primo

giudizio indipendente sulla rilevanza delle tematiche, sulla base delle caratteristiche settoriali, organizzative e di filiera dell'azienda. Tale valutazione è stata successivamente confrontata con quella espressa collegialmente dal gruppo di lavoro interno, composto dalla Direzione, dal Management e dai consulenti di progetto.

Dall'analisi congiunta è emersa una classificazione preliminare dei temi, alla quale è stata applicata una soglia di materialità, utile a distinguere i temi considerati effettivamente prioritari da quelli a rilevanza marginale. A questa fase ha fatto seguito un momento di validazione, durante il quale l'azienda ha avuto l'opportunità di includere tematiche ritenute strategiche per il proprio sviluppo sostenibile, anche se inizialmente non emerse in modo automatico dal confronto.

Un ulteriore passaggio ha riguardato la riformulazione e l'adattamento del linguaggio: **i temi materiali identificati sono stati rielaborati per riflettere in modo più diretto la specificità operativa e culturale di Adriastrade**, assicurando che la terminologia utilizzata fosse comprensibile e coerente con il contesto aziendale.

In coerenza con l'approccio previsto dal Modulo Basic degli standard ESRS VSME – Opzione A, Adriastrade ha condotto una valutazione interna dei temi di sostenibilità ritenuti rilevanti (materiali), sulla base delle proprie attività, del contesto settoriale in cui opera e delle attese dei principali interlocutori aziendali.

La definizione delle tematiche materiali è avvenuta attraverso un confronto tra:

- le priorità strategiche dell'impresa, legate alla qualità delle infrastrutture, alla sicurezza nei cantieri, alla gestione ambientale e alla legalità nelle commesse pubbliche;
- le implicazioni sociali, ambientali ed economiche delle attività aziendali, anche alla luce delle normative vigenti e delle

tendenze del mercato;

- l'esperienza diretta nel rapporto con stakeholder chiave, come clienti pubblici, dipendenti, fornitori e istituzioni.

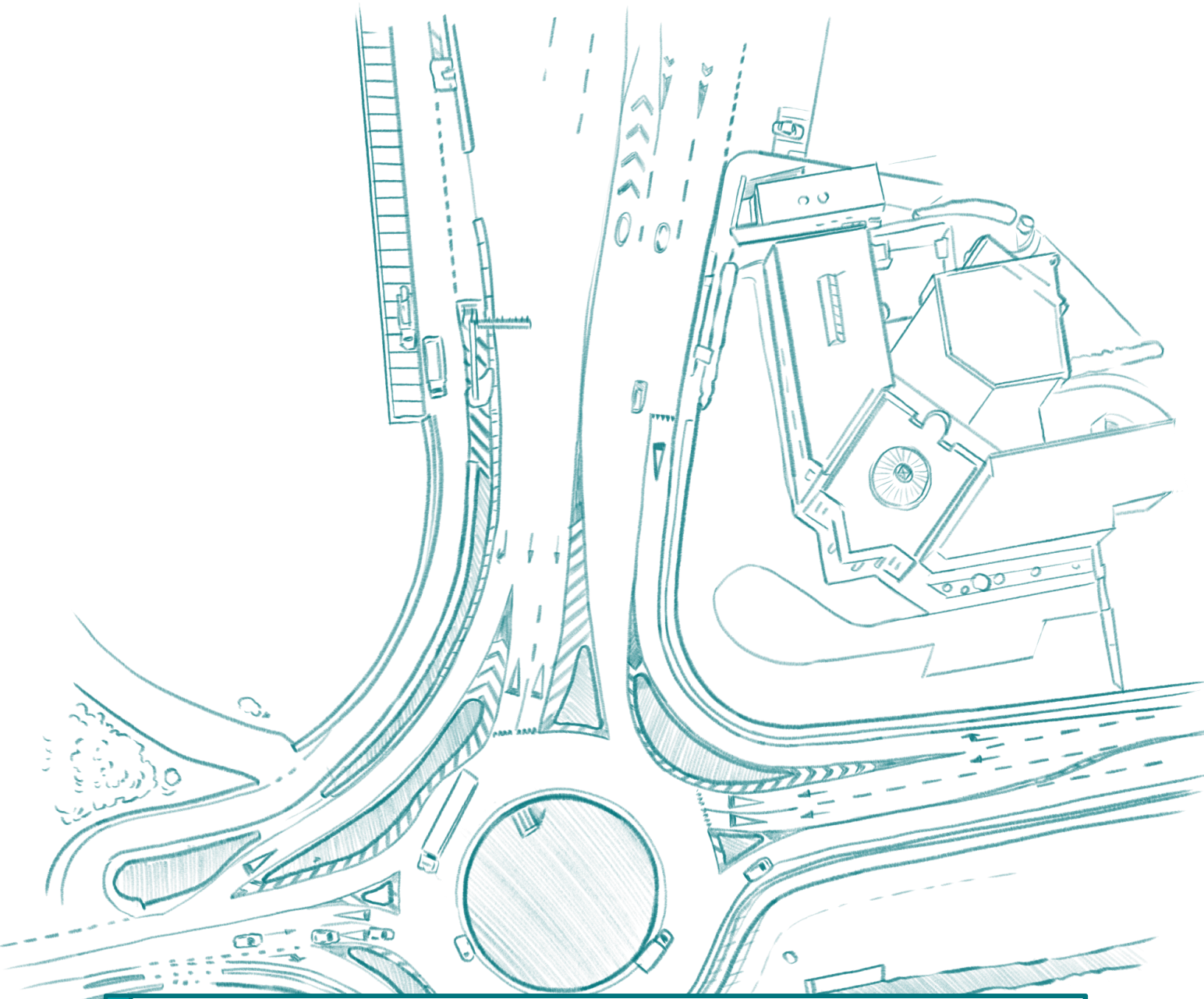
I temi materiali così identificati sono stati quindi inclusi in un Piano ESG presentato da Adriastrade, ovvero il quadro strategico che guiderà l'azione dell'azienda in ambito ambientale, sociale e di governance nei prossimi anni, e i cui obiettivi verranno rendicontati con cadenza annuale nei prossimi Bilanci di Sostenibilità dell'Azienda. Si sottolinea che tali temi non coincidono necessariamente con gli indicatori rendicontati nel presente documento: mentre questi ultimi derivano dalle richieste specifiche dei VSME e dei 40 KPI del MEF, i temi materiali rappresentano un orientamento strategico, una scelta consapevole su dove indirizzare le energie aziendali per generare impatti positivi e duraturi. Nel dettaglio:

- Gli **indicatori rendicontati** sono elementi quantitativi e qualitativi che rispondono direttamente alle richieste normative degli standard di riferimento e sono riportati puntualmente nel presente documento, nella misura in cui Adriastrade ne dispone.
- I **temi materiali**, invece, rappresentano gli ambiti su cui Adriastrade ha scelto di concentrare i propri prossimi passi nel percorso verso una maggiore sostenibilità, nonché le priorità su cui costruire iniziative, obiettivi e miglioramenti futuri.

In prospettiva, Adriastrade intende rafforzare e ampliare il proprio processo di analisi di materialità, coinvolgendo un numero maggiore di stakeholder interni ed esterni e integrando ulteriori strumenti di ascolto e valutazione. L'obiettivo è quello di rendere il **Piano ESG** uno strumento sempre più dinamico e condiviso, capace di cogliere in modo tempestivo le evoluzioni del contesto e i bisogni della comunità aziendale e territoriale. Di seguito, si elencano i temi materiali individuati.

Tabella 4: Temi materiali di Adriastrade

PILASTRO	N°	TEMA MATERIALE
RESPONSABILITÀ AMBIENTALE	1	Economia circolare e valorizzazione dei rifiuti
	2	Gestione sostenibile dei materiali
	3	Energia ed efficientamento energetico
	4	Innovazione sostenibile di processo, prodotto e servizio
RESPONSABILITÀ SOCIALE	5	Salute e sicurezza dei lavoratori
	6	Rispetto dei diritti umani in azienda e lungo la filiera
	7	Distribuzione del valore economico generato ai collaboratori
	8	Diversità, inclusione e politiche antidiscriminatorie
	9	Relazioni con le comunità locali e impatti positivi generati sul territorio
	10	Benessere organizzativo e welfare aziendale
GOVERNANCE	11	Integrazione delle tematiche ambientali e sociali nelle strategie di lungo periodo
	12	Etica, integrità e lotta alla corruzione
	13	Conformità normativa
RESPONSABILITÀ DI PRODOTTO	14	Sicurezza del servizio e dei clienti
	15	Soddisfazione dei clienti e qualità del servizio



LA NOSTRA RESPONSABILITÀ VERSO L'AMBIENTE

“

Siamo consapevoli che il nostro settore ha un grande impatto sull'ambiente e proprio per questo ci impegniamo ogni giorno al massimo per migliorare i processi, ridurre gli sprechi e adottare tecnologie sostenibili. Abbiamo mezzi a basso impatto ambientale, impianti moderni per il recupero dei materiali e sistemi di produzione a basse temperature per ridurre il consumo di combustibili.

L'innovazione non è solo una scelta e un importante investimento ma soprattutto una necessità e un impegno costante per costruire un futuro più responsabile

”

Il contesto ambientale

Adriastrade opera con una forte attenzione alla gestione ambientale, in coerenza con le normative vigenti e seguendo le buone pratiche disponibili nel settore, compresa l'adozione di certificazioni volontarie, come la **ISO 14001**.

Tra le principali iniziative ambientali, si evidenzia l'impegno nella produzione di **energia rinnovabile**. Sono già stati attivati **due impianti fotovoltaici** rispettivamente da 80 kWh e 140 kWh a servizio degli uffici e della produzione. Inoltre sono in fase di autorizzazione da parte del Comune di Ronchis (UD) ulteriori impianti da 1 MWh e 4 MWh, per i quali è possibile anche valutare l'ingresso in Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), generando così anche impatti positivi a livello economico e sociale nel territorio.

In merito all'uso delle risorse energetiche e alle emissioni, **Adriastrade sta progressivamente abbandonato l'uso di olio BTZ** (a basso tenore di zolfo) per la produzione di bitume, sostituendolo con metano, meno impattante sul piano ambientale. È inoltre in fase di realizzazione un nuovo impianto a Valvasone Arzene (PN), in linea con la strategia di ammodernamento tecnologico e riduzione delle emissioni, sempre con utilizzo del metano.

L'azienda dispone di un parco mezzi operativo composto da circa un centinaio di unità, soggetto a un elevato tasso di rinnovamento al fine di garantire le massime prestazioni in termini di efficienza, sicurezza e affidabilità. A supporto della mobilità aziendale, Adriastrade mette inoltre a disposizione oltre una dozzina di veicoli in fringe benefit destinati al personale.

Adriastrade è pienamente consapevole del ruolo centrale che la transizione energetica riveste nel percorso verso un'economia più sostenibile e guarda con interesse all'evoluzione delle tecnologie a basso impatto ambientale.

Tuttavia, alla luce delle specificità operative del settore e delle elevate esigenze prestazionali richieste dalle lavorazioni su strada, l'adozione di un parco mezzi completamente elettrico non è attualmente tecnicamente compatibile con le attività aziendali.

L'azienda continua a monitorare con attenzione le innovazioni nel campo dei mezzi da lavoro a ridotte emissioni, con l'obiettivo di valutare progressivamente soluzioni alternative non appena risultino affidabili, efficienti e adatte al contesto d'impiego.



B3 Energia ed emissioni di gas a effetto serra
Tabella 5: Consumi energetici

Consumo di energia e mix energetico in MWh ³	FY 2024
Consumo di combustibile da petrolio grezzo e prodotti petroliferi	7.527
Consumo di combustibile da gas naturale	1
Consumo di combustibili da altre fonti non rinnovabili	6.400
Consumo di energia elettrica, calore, vapore e raffrescamento da fonti fossili, acquistati o acquisiti	811
Consumo totale di energia da fonti fossili	14.740
Quota di fonti fossili sul consumo totale di energia (%)	98,9%
Consumo di energia rinnovabile autoprodotta	158
Consumo totale di energia da fonti rinnovabili	158
Quota di fonti rinnovabili sul consumo totale di energia (%)	1,1%
Consumo totale di energia	14.898

L'uso principale di combustibili fossili è dovuto al diesel per i mezzi d'opera e all'olio combustibile e al metano per la produzione del conglomerato bituminoso, che richiede elevate temperature. I consumi di gas naturale per il riscaldamento degli uffici della sede centrale rappresenta una quota marginale del fabbisogno energetico, mentre l'energia elettrica costituisce una voce particolarmente rilevante in termini di consumi.

Nel 2024, Adriastrade ha utilizzato un totale di **969.575 kWh**, di cui circa il **16% dall'autoconsumo** di energia elettrica rinnovabile.



³ I fattori di conversione impiegati per trasformare i consumi energetici in MWh sono stati derivati dal documento UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting (versione 2024), pubblicato dal Department for Energy Security and Net Zero del Regno Unito (in precedenza veniva invece sviluppato dal c.f. DEFRA). Tale documento è riconosciuto per la regolarità degli aggiornamenti, l'elevata qualità dei dati e l'ampia copertura delle fonti di energia, motivo per cui è adottato anche al di fuori del Regno Unito per ricavare i consumi di energia e le emissioni di ambito 1.

Figura 1: Consumo di energia elettrica

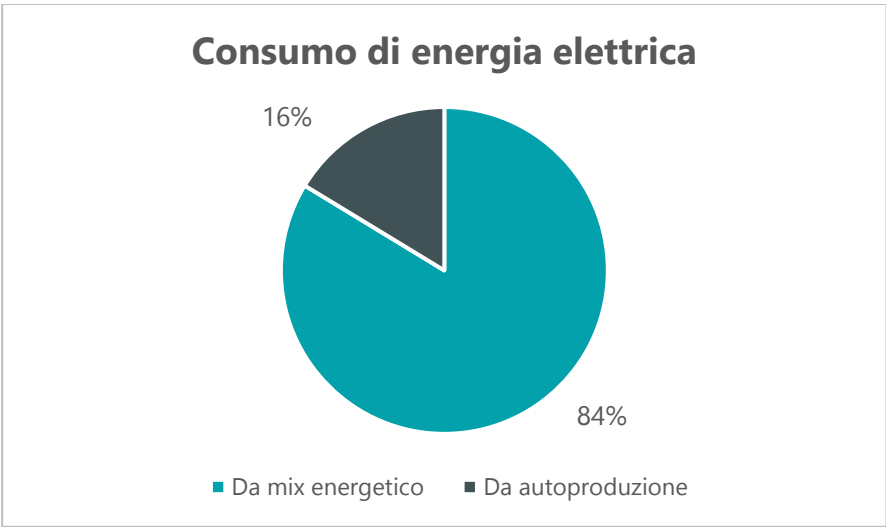


Tabella 6: Quantificazione delle emissioni di Scope 1 e 2⁴

	Unità di misura	FY 2024
Scope 1	tCO _{2e}	3.738
Scope 2 Location Based	tCO _{2e}	249
Scope 2 Market Based	tCO _{2e}	358
Scope 1 + 2 Location Based	tCO_{2e}	3.987
Scope 1 + 2 Market Based	tCO_{2e}	4.096

B4 Inquinamento di aria, acqua e suolo

L'azienda è soggetta a monitoraggio degli **inquinanti** previsti dall'AUA, in particolare delle **polveri e delle emissioni in atmosfera**. I consumi energetici, sia elettrici sia di carburanti, sono monitorati, anche se non ancora sistematicamente mappati per singola attività. La gestione della biodiversità nei cantieri viene trattata secondo quanto previsto dalle Valutazioni di Impatto Ambientale (VIA), ove richieste dalle normative di gara o dai committenti.

⁴ Le emissioni di Scope 3 non sono state quantificate; Adriastrade si è attenuta alle richieste dell'indicatore B3 del VSME. Per il calcolo delle informazioni relative allo Scope 1 sono stati utilizzati i fattori conversione forniti da DEFRA (UK Department for Environment, Food and Rural Affairs), 2024. Per il calcolo delle informazioni relative allo Scope 2, sono state utilizzate le informazioni fornite da ISPRA, Report 404/2024 per il calcolo Location Based e dal contratto stipulato con il fornitore di energia elettrica per il calcolo Market Based. I dati messi a disposizione da ISPRA sono espressi esclusivamente in CO₂ e non includono altri gas serra dell'equivalente di anidride carbonica (CO_{2e}). Nel testo è stato scelto di mantenere l'unità di misura "CO_{2e}" per garantire uniformità e chiarezza, data anche la trascurabilità dell'impatto dei gas serra diversi dalla CO₂ nella produzione di energia elettrica.

Impermeabilizzazione e consumo di suolo

B5 Biodiversità ed ecosistemi

Adriastrade è pienamente **consapevole del proprio contributo nel cambiamento d’uso del suolo**: costruendo infrastrutture, la Società contribuisce, seppur indirettamente, al consumo e all’impermeabilizzazione del terreno.

Va sottolineato, tuttavia, che la **quasi totalità dei cantieri in cui Adriastrade è coinvolta riguarda opere pubbliche**, inserite nella **programmazione territoriale degli Enti Locali appaltanti o nella programmazione delle società di gestione di strade e autostrade**.

Di conseguenza, **prima dell’intervento esecutivo della Società**, tali opere sono già state sottoposte a un **vaglio tecnico preventivo da parte della Pubblica Amministrazione**, che include, ove previsto, le **Valutazioni di Impatto Ambientale (VIA)** e le verifiche di **conformità alle normative vigenti**.

Si evidenzia, inoltre, che la maggior parte degli appalti aggiudicati da Adriastrade riguarda interventi di rifacimento e riqualificazione di opere infrastrutturali esistenti, contribuendo così a evitare il consumo di nuovo suolo.

Per quanto invece riguarda il consumo di suolo delle proprie sedi, Adriastrade non ha aumentato, nel triennio 2022-2024 la percentuale di suolo impermeabilizzato. Nelle sedi della provincia di Udine, la superficie impermeabilizzata è esigua, in quanto gli stabilimenti occupano una superficie minimale.

Tabella 7: Uso del suolo nelle sedi di pertinenza

Sede	Unità di misura	Area impermeabile	Area totale della proprietà	% di superficie impermeabilizzata
Monfalcone (GO)	m²	35.731	47.324	76%
Campolongo Tapogliano (UD)	m²	3.700	97.613	4%
Saletto di Piave (UD)	m²	1.734	32.153	5%
TOTALE	m²	41.165	177.090	23%

Trattamento delle acque

B6 Acqua e risorse marine

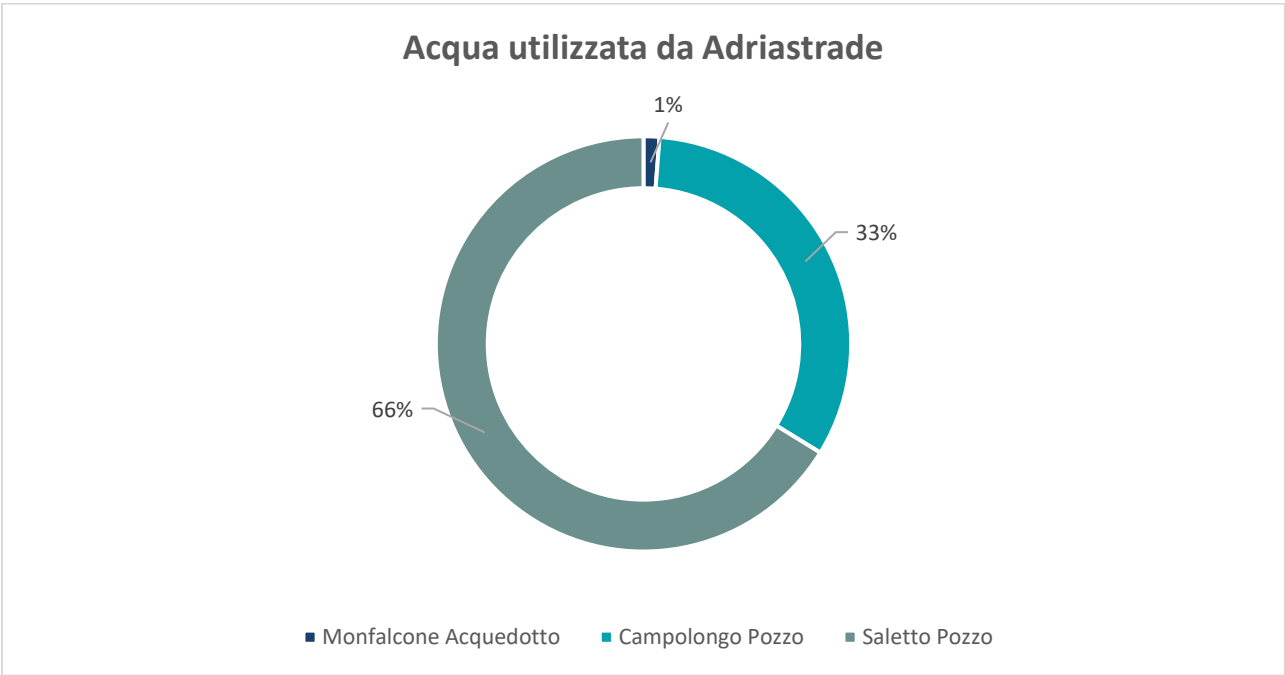
Per quanto riguarda l’uso idrico, Adriastrade utilizza **acqua da pozzi autorizzati** per gli impianti di lavaggio inerti e la produzione di calcestruzzo, mentre per i fabbisogni sanitari degli uffici viene prelevata e scaricata acqua dall’acquedotto. La Società, inoltre, ha attivato un **sistema di raccolta dell’acqua piovana** per il piazzale dei rifiuti, che viene trattata da un **impianto di depurazione** e successivamente **utilizzata in subirrigazione**.

Il prelievo complessivo di acqua nel 2024 è stato di **140.205 m³**. L’uso principale della risorsa è da attribuirsi ai fini produttivi, in particolare al lavaggio inerti e al calcestruzzo, per cui, nelle sedi di Saletto di Piave (TV) e Campolongo Tapogliano (UD) si monitora il prelievo. Presso la sede centrale di Monfalcone (GO), invece, il prelievo dal pozzo non è attualmente oggetto di monitoraggio.

Tabella 8: Consumo idrico

Sede	Unità di misura	Prelievo di acqua	Classificazione di stress idrico ⁵
Monfalcone (GO)	m ³	1.733	Basso
Campolongo Tapogliano (TV)	m ³	45.622	Medio-Alto
Saletto di Piave (UD)	m ³	92.850	Alto
TOTALE	m³	140.205	

Figura 2: Acqua utilizzata per sede



Economia circolare

B7 Uso delle risorse ed economia circolare

Nel trattamento dei rifiuti, Adriastrade gestisce **due impianti autorizzati per il recupero** di inerti provenienti dalla demolizione di strade e manufatti in cemento. Tali attività, svolte in procedura semplificata secondo quanto previsto dal D.Lgs. 127/2023, comprendono analisi di ingresso e uscita, controlli a campione e audit interni. La gestione dei rifiuti è conforme all'AUA (Autorizzazione Unica Ambientale) e comprende anche l'adeguamento alle normative **end-of-waste per il fresato** (D.M. 69/2018). I rifiuti derivanti dalla produzione vengono accompagnati da formulari (FIR) e gestiti come rifiuti da costruzione e demolizione. I materiali riutilizzabili sono avviati al recupero; l'unica eccezione

⁵ Secondo il Water Risk Atlas, lo stress idrico indica: "Lo stress idrico di base misura il rapporto tra la domanda totale di acqua e le riserve rinnovabili di acqua superficiale e sotterranea disponibili. La domanda d'acqua comprende gli usi domestici, industriali, irrigui e zootecnici. Le riserve idriche rinnovabili disponibili comprendono l'impatto degli utenti a monte che consumano acqua e delle grandi dighe sulla disponibilità idrica a valle. Valori più alti indicano una maggiore concorrenza tra gli utenti".

Fonte: <https://www.wri.org/applications/aqueduct/water-risk-atlas> (Ultima consultazione 30.06.2025).

è rappresentata dalle **terre da scavo**, che possono essere qualificate come **sottoprodotti**.

Il recupero e riciclo di materiali è parte integrante della strategia aziendale e risponde anche ai requisiti del CAM Strade, che impone l'inclusione di materiali riciclati nei progetti e promuove l'uso di energia



pulita. Si anticipa, inoltre, che Adrastrade ha conseguito nel 2025 la **certificazione ReMade in Italy**, a garanzia del contenuto riciclato nei propri prodotti.

Nel corso del 2024, Adriastrade ha generato complessivamente **61.178.170 kg** di rifiuti, il **71%** di questi è stato riciclato o recuperato. In particolare, la quasi totalità di questi volumi sono generati dalle miscele

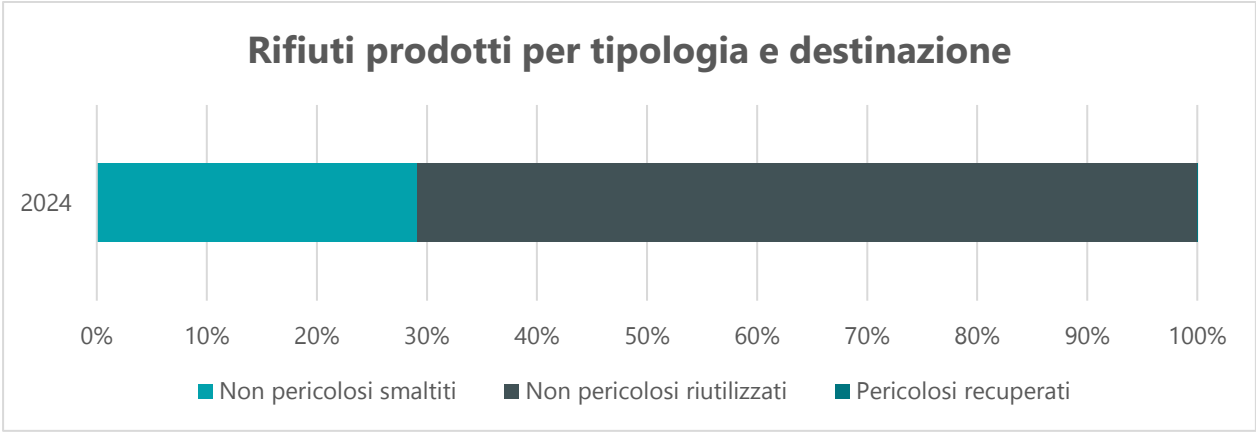
bituminose che vengono reinserite nel ciclo produttivo. Adriastrade, infatti, nella sua attività, si occupa sia della **messa in posa di asfalto nuovo, che della rimozione di quello danneggiato e da sostituire**.

Tabella 9: Rifiuti prodotti

Rifiuti prodotti (in kg)	Pericoloso	Non pericoloso	% sul totale
Destinato a smaltimento	-	17.788.080	29%
Destinato a recupero	2.430	-	0,004%
Riutilizzato da Adriastrade	-	43.387.660	71%
TOTALE	2.430	61.175.740	100%

Nel corso del 2024, Adriastrade ha anche prodotto alcuni rifiuti pericolosi, il cui peso sul totale è trascurabile. Essi sono rappresentati, principalmente, da componenti che Adriastrade non è autorizzata ad autogestire, in quanto potenzialmente pericolosi o di incerta natura, che spesso risultano dalle operazioni di manutenzione di edifici ed infrastrutture obsoleti. Si sottolinea, in ogni caso, che i presenti rifiuti sono conferiti da Adriastrade verso gestori autorizzati per il loro recupero.

Figura 3: Destinazione dei rifiuti prodotti





LA NOSTRA RESPONSABILITÀ VERSO LE PERSONE E IL TERRITORIO

“

Ogni nostro lavoro è frutto di passione, competenza e responsabilità, qualità che anche le migliori opere non possono esprimere se non attraverso le persone che le realizzano.

Ci impegniamo per dare valore ad ogni singola persona che costituisce il nostro team, orgogliosi della reputazione che ci aiutano a consolidare ogni giorno.

”

Il contesto sociale

Adriastrade riconosce la centralità delle persone e del territorio come elementi fondamentali della propria identità e della propria missione imprenditoriale. Ogni intervento realizzato dall'azienda ha un impatto diretto non solo sull'ambiente fisico, ma anche sul benessere delle comunità locali, sulla sicurezza dei lavoratori e sulla qualità della vita nei contesti in cui opera.

Per questo, Adriastrade si impegna quotidianamente a garantire condizioni di lavoro sicure, dignitose e rispettose dei diritti delle persone, investendo nella formazione continua, nella prevenzione degli infortuni e nella valorizzazione delle competenze interne. Allo stesso tempo, promuove una cultura improntata al rispetto delle normative, all'etica del lavoro e alla responsabilità sociale d'impresa.

Sul piano territoriale, l'azienda agisce con attenzione e rispetto per l'ambiente, adottando pratiche operative volte a minimizzare l'impatto delle attività cantieristiche e contribuendo allo sviluppo sostenibile delle infrastrutture locali. In ogni progetto, Adriastrade punta a generare valore non solo economico, ma anche sociale e ambientale, mantenendo un dialogo costruttivo con enti pubblici, cittadini e tutti i soggetti coinvolti.



In particolare dal punto di vista delle **forniture**, l'impresa acquista materiali come bitume, tubazioni e carburanti,

prevalentemente da fornitori del Centro-Nord Italia. Gli acquisti rispettano i capitolati tecnici previsti dalle commesse, anche se non è ancora stato sviluppato un sistema di valutazione delle performance dei fornitori su base ambientale o sociale.

Adriastrade aderisce all' ANCE (Associazione Nazionale Costruttori Edili), e partecipa alle attività associative di settore, contribuendo alla promozione della qualità del lavoro nell'edilizia.

[Tutela del lavoro, benessere ed engagement delle persone⁶](#)

B8 Caratteristiche della propria forza lavoro

Adriastrade **promuove la stabilità contrattuale e lavorativa dei propri collaboratori**, utilizzando i contratti a tempo determinato in fase di inserimento lavorativo.

Tutti i dipendenti della società sono coperti da contratti collettivi nazionali del lavoro (CCNL⁷), che garantiscono, conformemente alla normativa italiana, gli adeguati strumenti di previdenza sociale. Inoltre, Adriastrade conta, all'interno del proprio organico, una persona appartenente alle categorie

⁶ Tutti i dati riguardanti i dipendenti e collaboratori di Adriastrade sono espressi in numero di teste a fine periodo di rendicontazione (31.12.2024).

⁷ Nel caso di Adriastrade, le tipologie di CCNL sono Edilizia Industria e Lapedei Industria.

protette⁸, nonostante la normativa non vincolerebbe la Società in questo senso. Per Adriastrade, la responsabilità e la correttezza si dimostrano anche attraverso la **creazione di ambienti diversi e stimolanti**.

Tabella 10: Dipendenti per contratto e genere

	FY 2024		
	Donna	Uomo	TOTALE
Dipendenti con contratto a tempo INDETERMINATO			
Dirigenti	-	-	-
Quadri	-	1	1
Impiegati	5	12	17
Operai	-	51	51
TOTALE CONTRATTI INDETERMINATI	5	63	68
Dipendenti con contratto a tempo DETERMINATO			
Dirigenti	-	-	-
Quadri	-	-	-
Impiegati	-	1	1
Operai	-	6	6
TOTALE CONTRATTI DETERMINATI	-	7	7
TOTALE DIPENDENTI	5	70	75



⁸ Per categorie protette si intende i lavoratori assunti ex art. 3 L.68/99.

Tabella 11: Turnover negativo dei dipendenti

TASSO DI TURNOVER NEGATIVO	FY 2024
Dipendenti cessati ⁹	7
Dipendenti medi	71
Turnover negativo dei dipendenti	9,86%

Salute e sicurezza

In tema di salute e sicurezza sul lavoro, l'azienda è certificata **ISO 45001** e promuove una cultura della prevenzione che va oltre gli obblighi normativi. **Le ore di formazione in cantiere sono rendicontate sistematicamente**, anche grazie alla collaborazione con un consulente esterno. Viene posta attenzione anche al tema della sicurezza proattiva, sebbene gli eventi di *near misses* risultino ancora difficili da registrare in modo strutturato. **L'utilizzo dei dispositivi di protezione individuale è garantito, e tutti gli impianti e i cantieri sono sottoposti a regolari verifiche.** L'azienda promuove la formazione di primo soccorso per tutti i dipendenti, anche se l'estensione a tutto il personale non è ancora stata completata. L'installazione di defibrillatori (DAE) è ancora in fase di valutazione.

B9 Salute e sicurezza

Tabella 12: Tasso di infortuni

INFORTUNI SUL LAVORO	FY 2024	FY 2023	FY 2022
Numero infortuni sul lavoro registrabili	2	4	2
Numero ore lavorate	138.481	120.831	123.309
Tasso di infortuni sul lavoro registrabili	2,89	6,62	3,24

Tabella 13: Sopralluoghi per la salute e sicurezza nei cantieri attivi

% DI SITI MONITORATI CON SOPRALLUOGO ¹⁰	FY 2024
Numero di cantieri attivi	14
Numero di sopralluoghi effettuati	22
Numero di cantieri monitorati	13
Media di sopralluoghi per cantiere	2
% di cantieri monitorati	93%

⁹ In linea con le richieste dello standard VSME, i dipendenti cessati comprendono dimissioni volontarie, mancato rinnovo del contratto di lavoro, licenziamento e pensionamento.

¹⁰ Si considerano cantieri attivi i cantieri con produzione superiore ai 3 mesi; si escludono le manutenzioni nelle attività di asfaltatura (manutenzioni anche con contratti maggiori di 3 mesi).

Gestione e valorizzazione delle competenze

B10 Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione

Adriastrade conta attualmente circa 75 dipendenti e gestisce le proprie risorse umane in modo coerente, come già evidenziato, alla luce delle previsioni del **Contratto Collettivo Nazionale dell'Industria Edile**. La maggior parte dei lavoratori è assunta a tempo indeterminato, mentre i contratti a termine vengono utilizzati per l'ingresso e per esigenze temporanee. La **selezione** del personale avviene **attraverso agenzie interinali** e piattaforme digitali (come **LinkedIn**).

Il trattamento economico risulta superiore alla media del settore, e comprende benefici integrativi come buoni pasto e l'uso personale di alcune macchine aziendali. Le assunzioni obbligatorie previste dalla normativa vigente sono rispettate.

La formazione rappresenta un pilastro strategico per Adriastrade. L'azienda dispone di una propria aula interna e organizza regolarmente **corsi sia obbligatori che volontari**, coprendo aspetti tecnici, normativi e di sicurezza. Il monitoraggio delle attività formative è strutturato, e l'impegno è rafforzato anche dalla **certificazione SA8000**.

Adriastrade si è impegnata proattivamente nella promozione delle pari opportunità di accesso e di crescita dal punto di vista lavorativo, come testimoniato anche dal **conseguimento della UNI PdR 125/2022**. A tal proposito si evidenzia che il dato relativo al divario retributivo di genere, in alcune categorie di inquadramento professionale non è applicabile, in quanto in alcuni ruoli specifici non vi è diversità di genere.



Tabella 14 : Divario retributivo medio per inquadramento

Inquadramento professionale	Divario retributivo medio uomo-donna ¹¹
Quadri	NA
Impiegati	12%
Operai	NA
Valore medio	8%

Si sottolinea che, nonostante la componente femminile dell'organico di Adriastrade nel 2024 sia composta da circa **il 7% di donne**, **il 38% della formazione è indirizzata al genere femminile**.

Tabella 15: Ore di formazione media nel triennio per dipendente per genere

¹¹ Calcolato, come richiesto dal KPI n°30 del MEF: Percentuale del divario retributivo medio tra lavoratori donne e uomini per livello di inquadramento.

Divario retributivo di genere =

(Retribuzione media lorda oraria uomini – Retribuzione media lorda oraria donne) /

(Retribuzione media lorda oraria di uomini) × 100

	FY 2022	FY 2023	FY 2024
Ore di formazione erogate a dipendenti di genere femminile	2	-	7,5
Ore di formazione erogate a dipendenti di genere maschile	10,5	10,5	13
Ore totali di formazione per dipendente	12,5	10,5	20
% formazione per dipendente di genere femminile	16%	-	38%
% formazione per dipendente di genere maschile	84%	100%	63%

Quasi il **25%** della formazione totale erogata da Adriastrade è di carattere volontario.

Tabella 16: Formazione per tipologia e argomenti

	Numero di ore
Numero medio di ore di formazione per dipendente	20
<i>di cui</i>	
Formazione obbligatoria	14
Formazione non obbligatoria	6
<i>di cui</i>	
Salute e sicurezza (formazione obbligatoria)	13
Anticorruzione e antiriciclaggio	2
Privacy	2
Clima e ambiente	2
Diritti umani (inclusi diritti del lavoro e diversità)	1

Per quanto riguarda la gestione della **diversità**, l'organico è prevalentemente maschile, in linea con le caratteristiche del settore delle costruzioni. Tuttavia, **sono presenti donne sia negli uffici sia nel management**. L'inclusione delle persone con disabilità avviene nel rispetto della normativa sulle assunzioni obbligatorie, e l'azienda mostra attenzione ai temi dell'equità e dell'integrazione attraverso la **certificazione PdR125**.

Collaborazione con il territorio

Il legame con il territorio rappresenta per Adriastrade un valore fondamentale, che si traduce in un impegno concreto verso la **comunità locale**, le **realità associative** e il **mondo della formazione**.



Negli ultimi anni, l'azienda ha intrapreso diverse iniziative con l'obiettivo di rafforzare la propria presenza sociale, promuovendo occasioni di scambio, sostegno e crescita condivisa. Una delle direzioni più promettenti è quella della **collaborazione con il mondo dell'istruzione**: Adriastrade collabora con l'università degli studi di Trieste, in particolare con la facoltà di Ingegneria, per supportare attività di orientamento e formazione professionale; nell'ambito del corso di "Costruzioni Stradali" da alcuni anni organizza visite degli studenti in azienda per approfondire argomenti specifici d'esame come materiali e le pavimentazioni stradali, opere in terra, prove sperimentali su materiali aggregati.

In corso di valutazione anche una possibile collaborazione con altre facoltà, in particolare con **Urbanistica e Infrastrutture e Paesaggio** per un focus su mobilità, infrastrutture, spazio pubblico e paesaggio, nell'ambito della Pianificazione Territoriale.

Nel 2024 è stata avviata una **collaborazione con ENFAP FVG – Ente Nazionale per la Formazione e l'Addestramento Professionale** – grazie alla quale uno studente della sede di Gorizia ha svolto uno stage presso gli uffici amministrativi aziendali, al termine del quale è stato assunto con un contratto a tempo determinato per proseguire il percorso didattico con un'esperienza diretta.

L'impegno di Adriastrade si estende anche all'ambito del volontariato e del sostegno sociale, attraverso l'erogazione di liberalità a realtà che promuovono l'inclusione e il sostegno di persone malate e con disabilità. Tra le iniziative realizzate nel 2024 si segnalano:

- **Partnership con la società Benefit Progetti del Cuore Srl** in collaborazione con l'Associazione Spiraglio, per l'allestimento di un veicolo attrezzato al trasporto di persone in difficoltà del territorio di Gorizia e Monfalcone; è stato acquistato un nuovo Doblò Fiat per il trasporto dei malati dal domicilio alle strutture ospedaliere per visite specialistiche o per cicli di terapie, servizio offerto dai Volontari Isontini.
- Quest'anno l'incasso della lotteria organizzata dai dipendenti di Adriastrade e dalle loro

famiglie in occasione del pranzo di Natale è stato devoluto **all'Associazione Vie di Natale O.D.V. di Aviano** (Pn), che accoglie gratuitamente malati oncologici in terapia presso il **C.R.O. di Aviano** e le loro famiglie, offrendo anche cure palliative e visite specialistiche;

- Il supporto all'**Associazione Culturale Sportiva Dilettantistica Arcobaleno APS di San Vito al Tagliamento** (Pn) che promuove attività per bambini e ragazzi con disabilità.
- Contributo alla realizzazione della manifestazione **“Incontri con l'autore e con il vino”**, organizzata dall'Associazione Culturale “Lignano nel terzo millennio”; per la terza edizione consecutiva partecipiamo a questa manifestazione che unisce letteratura, vino e territorio nel cuore di Lignano Pineta. Una rassegna che parla di cultura non come evento eccezionale, ma come parte viva e quotidiana del paesaggio umano.

Adriastrade crede in un'idea di infrastruttura che connette non solo luoghi, ma anche persone, esperienze, saperi.

Il rapporto con il territorio si esprime anche attraverso forme di collaborazione più legate alla promozione sportiva e culturale. Adriastrade ha attivato partnership di natura commerciale con realtà come il Mogliano Veneto Rugby e l'NSM Racing Team, supportando così discipline e contesti capaci di generare inclusione e partecipazione.

Tra le iniziative più sentite, in particolare dalla Direzione aziendale, merita una menzione speciale la collaborazione con la società agricola interna, che ha portato all'**adozione di 30 alveari**. Questo gesto, apparentemente semplice ma fortemente simbolico, rappresenta un contributo concreto alla tutela della biodiversità e al mantenimento dell'impollinazione naturale, elementi essenziali per la salute degli ecosistemi locali.





LA NOSTRA RESPONSABILITÀ DI GOVERNANCE

“

La solidità delle nostre opere è anche frutto della solidità della nostra struttura: ci dotiamo di strumenti che ci permettono una gestione corretta e responsabile.

Siamo consapevoli, infatti, che il nostro lavoro, a stretto contatto con la Pubblica Amministrazione, richiede trasparenza e integrità, caratteristiche che Adriastrade incarna sin dalla sua fondazione.

”

Il contesto di governance

Etica, integrità e lotta alla corruzione

Adriastrade si è dotata di una costellazione di strumenti, certificazioni e politiche in materia di condotta di business e trasparenza. Ciascuno di questi è disponibile sul sito internet aziendale. Vengono di seguito riportati i documenti e le loro principali caratteristiche:

Codice Etico

i cui valori fondanti sono rispetto delle persone e delle leggi, onestà, trasparenza, salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, concorrenza leale e contributo allo sviluppo del territorio

Modello 231

ai sensi del D.Lgs. 231/2001 e quindi comprensivo di Organismo di Vigilanza, che definisce le responsabilità e separa i poteri di spesa e controllo

Procedura di Whistleblowing

ai sensi del D.Lgs. 24/2023, che prevede procedure di segnalazione, anche anonima, di infrazioni del codice etico e di altri comportamenti scorretti

Sistema di gestione anti-corruzione ISO 37001

attraverso cui Adriastrade garantisce una corretta condotta d'impresa e un presidio strutturato in materia di anti-corruzione

Procedure per la segnalazione di pericoli in ambito SSL

le cui modalità sono valide per tutti i dipendenti e collaboratori di Adriastrade

Politica integrata per la qualità, sicurezza e ambiente

che integra tutte le certificazioni e persegue il miglioramento continuo e il monitoraggio sistematico delle prestazioni di Adriastrade

B11 Condenne e sanzioni per corruzione

Adriastrade, nei suoi oltre trent'anni di attività, non ha mai registrato episodi di corruzione attiva o passiva.

Integrazione della sostenibilità nella strategia aziendale

Con la pubblicazione di questo primo Bilancio di Sostenibilità, Adriastrade compie un passo significativo nel proprio percorso verso una gestione sempre più responsabile, trasparente e attenta al contesto sociale e ambientale in cui opera.

Questo documento non rappresenta un punto di arrivo, ma l'inizio di un cammino che l'azienda intende percorrere con convinzione, consapevole che la sostenibilità non è fatta di dichiarazioni, ma di **scelte quotidiane**, concrete e misurabili.

Adriastrade lavora nella convinzione che un'impresa sostenibile sia quella capace di **coniugare risultati economici con rispetto per le persone, per l'ambiente e per le comunità locali**. Una realtà che non si limita a costruire infrastrutture, ma che contribuisce a generare **valore diffuso**, promuovendo legalità, innovazione e attenzione al futuro.

In quest'ottica, Adriastrade intende **rafforzare progressivamente il proprio approccio alla sostenibilità**, adottando riferimenti metodologici internazionali e dotandosi di un **Piano ESG** che

consenta di integrare in modo sistematico i profili **ambientali**, **sociali** e di **governance** nella propria strategia di crescita.

Guarda quindi al domani con la volontà di migliorare costantemente, forte di una cultura del lavoro che affonda le sue radici in sessant'anni di esperienza, ma che continua a rinnovarsi con lo sguardo rivolto alle nuove generazioni.

Con trasparenza, passione e responsabilità, **Adriastrade rinnova il proprio impegno verso uno sviluppo realmente sostenibile**, per l'impresa, per il territorio e per tutti coloro che ne condividono il percorso.



VSME Content Index

VSME (EFRAG)	Dialogo tra banche e Piccole e PMI (40 KPI MEF)	Tema materiale per Adriastrade	Capitolo documento
B1 – Criteri per la redazione	1, 3	Conformità normativa	Nota metodologica
B2 – Pratiche, politiche e future iniziative di transizione verso un’economia più sostenibile	2	Innovazione sostenibile di processo, prodotto e servizio	Stakeholder engagement e analisi di materialità
		Integrazione delle tematiche ambientali e sociali nelle strategie di lungo periodo	Integrazione della sostenibilità nella strategia aziendale
	14, 17, 20 ¹²		La nostra responsabilità verso l’ambiente
	26		La nostra responsabilità verso le persone e il territorio
	36-37 ¹³		
B3 – Energia ed emissioni di gas a effetto serra	5, 6, 7	Energia ed efficientamento energetico	La nostra responsabilità verso l’ambiente
B4 – Inquinamento di aria, acqua e suolo	13		La nostra responsabilità verso l’ambiente
B5 – Biodiversità	18, 19		Impermeabilizzazione e consumo di suolo
B6 – Acqua	15, 16		Trattamento delle acque
B7 – Uso delle risorse, economia circolare e gestione dei rifiuti	21, 22	Gestione sostenibile dei materiali	Economia circolare
		Economia circolare e valorizzazione dei rifiuti	
B8 – Forza lavoro – Caratteristiche generali	35	Distribuzione del valore economico generato ai collaboratori	Tutela del lavoro, benessere ed engagement delle persone
B9 – Forza lavoro: Salute e sicurezza	32, 33, 34	Salute e sicurezza dei lavoratori	Salute e sicurezza

¹² Si precisa che Adriastrade non ha fissato obiettivi specifici riguardo la tutela della biodiversità.

¹³ Si precisa che Adriastrade non ha effettuato un’analisi degli impatti.

B10 – Forza lavoro: Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione	28, 30, 31	Rispetto dei diritti umani in azienda e lungo la filiera	Gestione e valorizzazione delle competenze
		Diversità, inclusione e politiche antidiscriminatorie	
B11 – Condanne e sanzioni per corruzione attiva e passiva	40	Benessere organizzativo e welfare aziendale ¹⁴	
		Etica, integrità e lotta alla corruzione	Etica, integrità e lotta alla corruzione
		Conformità normativa	
		Relazioni con le comunità locali e impatti positivi generati sul territorio	Collaborazione con il territorio
		Sicurezza del servizio e dei clienti	Il profilo di Adriastrade
		Soddisfazione dei clienti e qualità del servizio	Il profilo di Adriastrade

¹⁴ Il tema non è attualmente presidiato da Adriastrade

